

Date: le 26 novembre 2019

Journaliste ; Laurance

N'Kaoua

Ilham Kadri, directrice générale et présidente du Comité exécutif de Solvay, s'est vue décerner lundi, le prix 2019 de la femme d'influence économique.

**Julie Chapon, co** fondatrice de Yuka, a reçu, quant à elle, le prix de la femme d'influence économique espoir.

# La Chine souffle le chaud et le froid sur les cryptomonnaies

Après leur plongeon de plus de 10 % vendredi, les crypto-monnaies et le bitcoin se reprennent dans un marché qui reste morose.

Le durcissement de ton des autorités chinoises à l'égard des cryptos entretient la volatilité.

Les cryptomonnaies font les monta-Les cryptomonnales font les monta-gnes russes avec la Chine qui souf-fie le chaud et le froid. Le bitcoin s'est étab li lund i à 7.200 dollars (6570 euros), après un plongeon de près de lo % wendredi. Après avoir loue la « blockchain » et ses promesses, les autorités chi-

noises ont annoncé vouloir faire le ménage dans la sphère des cryptos en fermant toutes les activités (planes-formes, émission de jetons ou »1CO », jugées illégales. La banque centrale de Chien entend «repforce la régulation et le contrôle, et répriner le truding de cryptomonnaiss ». Sont le truding de cryptomonnaiss ». Sont chelles les plates formes enregistrées à l'étranger mais qui démarchent les investisseurs chinos. Cette chent les investisseurs chinois. Cette annonce a suscité une correction généralisée du marché particulière ment douloureuse pour les petitement cryptos qui ont perdu 15 % à 20 % vendre di. Dans la perspective du lancement du crypto-yuan, Pékin souhaite limiter la concurrence d'autres cryptos comme le bitroin. souhaite limiter la concurrence d'autres cryptos comme le bitcoin. 173 plates-formes de trading et d'émission de jetons ont dû fermer leurs portes en Chine entre 2018 et juin 2019. Les autorités, qui avaient durci le ton en septembre 2017, ont encore identifié une quarantaine de plates-formes et d'entreprises soup-connées d'activités illégales sur les monaies virtuelles ». Depuis le d'ébut de l'année, le bitcoin a gagné

cryptos, tel que mesuré par l'indice Bloomberg Galaxy, n'a progressé que de 17 %.

### Résilience

Résilience
Sur Twitter, Anthony Pompliano, cofondateur du Morgan Creek Digital, a commenté: - La volatifica du biteoin est féroer mats sa résilience est sense égul. - Pour le gérant de heut biteoin est féroer mats sa résilience est sense égul. - Pour le gérant de hégé final Milée Novogratz, la leader des éclesse 2.0 va continuer d'entregistrer une performance supérieure à celle des autres cryptos. La frilosité du marché conduit les investisseurs

à se reporter sur la plus solide des cryptomonnaies dans l'attente d'un éventuel rebond de fin d'année. En janvier, le bitcoin représentait le moité du marché contre les deux tiers aujourd'hui. Historiquement. les » baleines», les investisseurs importants de long terme, ont achét des bitcoins lors des phases de correction, ce qui limite les replis. Sans la concurrence des autres cryptos, le cours du bitcoin séablirat autour de ILOO dollars, suggère David Andolfatto, du département recherche de la Réserve fédérale de Saint Louis.

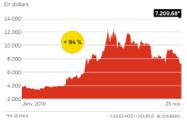
## Régulation des actifs numériques

Par un décret publié vendredi au « Journal officiel », la France vient de compléter son dispositif de régulation des cryptoactifs, en permettant aux prestataires services sur actifs numériques (PSAN) d'obtenir un agré-ment auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) pour leurs activités. Les plates-formes d'échange, les gestionnaires de portefeuille peuvent désormais s'enre-résirer et debrair un archent survès, de l'AMF.

## L'indice Bloomberg Galaxy des cryptomonnaies...



### ... et le cours du bitcoin



# carnet



### PORTRAIT

par **Romain Gueugneau** y@romaingueugneau

## Alice Holzman, une spécialiste des télécoms pour réinventer la banque

Dexenir banquière. Alice Holzman ne l'avait jamais vraiment envissagé. La patronne de Ma French Bank, la nou-lee fillaile de La Banque Postale. a d'ailleurs passé l'essentiel de sa carrière 18 anni dans les réfécionse, chrave de l'autre de communication et de marketing. En 2015, quand eller époint La Banque Postale, c'est pour devenir directrie du digital et de la communication et de marketing. En 2015, quand eller époint La Banque Postale, c'est pour devenir directrie toute nouvelle banque, qui a de vour et ses premiers compless cetée. Dans un secteur dégli ben encombré, avec l'arrivé d'acteurs comme les nébanques Revolutet Nzio ou conce Oriange Bank fillais de l'opérateur historique. Ma French Bank et la demière de des banques sur mobile. Elle dost permettre au groupe postal de répondre à un double déli : repartir à la conquête commerciale tout en rajentissant sa base de clients. - Des 2016, alors que les susques de la consummation de services bancuires étaulent digé en train de changer, le constat était dair : if fellait inucer une banque purrement digiale », as souvient Alice Holzman. Restait à savoir comment : en rachetant un acteur esistant, en capitalisant sur les offres de La Banque Postale ou en créant un nouvel établissement en partant d'une feuille blanche. Cest la troissime option qui a étchoise. El Rénny Webe, le patron de l'établissement dispital de », es outres possable du digital de se na dars charge la responsable du digital de se na dars charge la responsable du digital de se la dars de la service sanche de l'autre de la service sanche de la Banque possable ou en créant un nouvel établissement en partant d'une feuille blanche.

Des entreprises qui ont un sens
Les bureaux de Ma French Bank ressemblent à s'y
méprendre à ceux d'une start-up. Le siège partisen, de deux pas des Grands magasins, abrite 35 salaries - ils
sont près du double à Lille, pour gérer les relations client. Ni cravate ni taileur: il a panople jeans baskets est de rigueur. Dans son bureau aux grandes baies vitrées, Alice
Holzman voit tout le monde et peut être vue de tous. Ses jeunes équipes peuvent ainsi témoigner de sa passion



ir les Rolling Stones : trois affiches de cond

pour les Rolling Stones : trois affiches de concerts d'une tournée astatique ornent ses murs. Le groupe de rock fa suivie chez Orange mais aussi chez Caral-i, oé de les fait un bref passage entre 2013 et 2015 - Fatme les entreprise qui ont un sens pour la Fature, cut Jona parte du parrimonen. Cest le cas pour Porange et la Poste. Mais c'est aussi lecaspour Canti une marque emblémantajue, et qui otta un sens consens vani rôle auprès du cinéma français », dite cette mêre de le caspour Caral, une marque emblémantajue, et qui otte outrois grandes filles. L'expérience a néa momois tourné court pour Alice Holzman awec la reprise en main but me court pour Alice Holzman awec la reprise en main but me court pour Alice Holzman awec la reprise en main but me court pour Alice Holzman awec la reprise en main but me court pour Alice Holzman awec la reprise en main but me court pour Alice Holzman awec la reprise en main sour de la chain par le character en en cas passè de moins de 100000 abamnés à pus de 20 millions chez Orange », se souvient la dirigeante qui a accompagné la convergence en the les réseaux fixe et mobile, et imaginé les offres qui allaient avec. Elle a aussi vécu la révolution convergence en tre les réseaux fixe et mobile, et imaginé les offres qui allaient avec. Elle a aussi vécu la révolution de l'internet mobile en France » l'evsonme ri must rinzigné les offres qui allaient avec. Elle a aussi vécu la revolution de l'internet mobile en France » l'evsonme ri must rinzigné un tel s'etamar, avec une chatte des prix et un exode des abonnés de chet tous les opérateurs » mais aussi la democratisation de l'internet mobile en France » l'evsonme ri nuoti rinzigné un tel s'etamar ». Elle peut qui la le plus chez tous les operateurs -- mans aussi la democratisation de l'Internet mobile en Franca - Presymmer avait rimaginé un tel scénarro », raconte-t-elle. L'épreuve qui l'a le plus marquee demaner neannoms la circie des suicides chez France Telécom en 2008 et 2009 « Ça nous a tous profenent secuels », se nappelle celle qui était alors profeteurier de la communication pour la France. Dans le groupe La Poste, la néobanquiere a vite mis à profit son sens du contact, du dialogue et des échanges - Onne peur la prante le grass. Il fluir l'affabésion des équipes pour faire avancer les prosif, se Cest la methode qu'Alice Holzman a employée pour le lancement de Ma French. Bank. Cette passionnée de voyages nà pas histié à faire le Holzman a employée pour le faire des pour former les gui-chetiers à vendre cette nouvelle offre bancaire. En espérant que ses efforts et ceux de ses équipes perméttent de reconnecter La Banque Postale avec les plus jeunes. ■

## ENTREPRISES

de Document Store.

Valérie Stval. 46 ans, titulaire d'un diplôme de l'école Negocia de Paris et d'un executive MBA à Neoma Business School, travaillait depuis 1995 chez Xerox. Elle y a occupie des postes à responsabilités dans le marketing, la vente, le management ou encore à la direction des ventes indirectes. Après avoir dirigé la stratégie de développement du réseau concessionnaire pendant sept ans. elle siégeait au comité exècutif de Xerox France en tant que directrice générale commerciale excellence et transformation.

# est nommé vice-président distribution & biens de consommation.

Benoît Fremaux, 56 ans, major de l'Icam, a débuté au sein de la division défense et s'ecurité du groupe Sagem. Durant dix-huit ans, il a œuvré dans la distribucion. Il a notamment occupé des postes de direction dans les services informatiques, les opérations et l'en numérique chez Auchan, Monoprix et à la FNAC. Depuis 2016, il était directeur des systèmes d'information d'Auchan Retail.

# THALES Marko Erman Bernhard Quendt

Bernnard Guerra. seront le 2 janvier, directeur scientifique et directeur technique du groupe, membres du comité de direction.

Marko Erman, 65 ans. ancien élève de l'Ecole polytechnique, est diplômé de Télécom Paris titulaire d'une thèse de doctorat 3º cycle de l'université de Paris-Saclay ainsi que d'un doctorat d'Etat de l'université Paris Sord'Etat de l'université Paris Sor-bonne. Après avoir exercé échez Philips, il a rejoint Alcatel où il est passé directeur technique et directeur de la stratégie d'Alca-tel Optronies. Cest en 2003 qu'il set entiré dans le groupe Thales. D'abord nommé directeur de la recherche et de la technologie de la division systèmes terre et interarmées, il était devenu directeur technique, recherche et technologie du groupe en 2009.

Bernhard Quendt, 51 ans, diplômé de Télécom Paris, titulaire d'une thèse de doctora laire d'université de Kunturestié de Siemen Euglis d'autora de Siemen Sigital Industries. Il devint également vice-président R&D de Siemens Mobility, Rail Automation en 2005, puis vice-président R&D de Siemens Industrial Automation Systems en 2011. Automation Systems en 2011.

# Prix de la femme d'influence

Ilham Kadri, directrice géné-rale et présidente du Comité rale et présidente du Comite exécutif de Solvay, s'est vue dé-cerner lundi, le prix 2019 de la femme d'influence économi-que. Julie Chapon, cofondatri-ce de Yuka, a reçu. quant à elle, le prix de la femme d'in-fluence économique espoir.

### Ils sont nés un 26 novembre

Jean-Denis Combrexelle, président de la section du contentieux du Conseil d'Etat, ex-directeur général du Travail, 66 ans.

Françoise Gilot, artiste peintre, ex-compagne de Picasso, 98 ans.

 de Picasso, 98 ans.
 Thierry Guibert, PDG de Maus Frères Internation CEO de Lacoste, 49 ans.

Ariel Goldmann, avocat, ex-vice-président du Crif,

oo ans.

Chris Hugues,
cofondateur de Facebook
pumo, 36 ans.

David Koubbi, avocat,
47 ans.

47 ans.

Roland Lescure,
économiste, député des Fran-Roland Co
économiste, député des rissonaise le féranger, président de la commission des Affaires économiques à l'Assemblée conomiques à l'Assemblée and la commission des Affaires économiques à l'assemblée and la commission des Affaires économiques à l'assemblée and la commission des la commission de la c

nationale, 53 ans.

• André Lévy-Lang, ancien président du directoire de Paribas, administrateur et président du conseil de surveillance des « Echos », 82 ans.

• Viscoire » • 82 ans.

Virginie Morgon, présidente du directoire

présidente du directoire d'Eurazeo, 50 ans. • Régis Pelen, fondateur de Distriborg, président du conseil de surveillance de la Vie Claire, 84 ans. • Tina Turner, chanteuse 80 ans.

80 ans.
Jean Veil, avocat, 72 ans.

Envoyez vos nominations à

## Les Echos

Sen Schwert von publication de Sen School 1990 (

Africate Le Ser Luce construmentation of copies and application.

Blamas Landwice Officine et informational District Landwice Officine et information digitation. Difference Learnaistre Differentiation digitation. Pleased Program Onformation et transformation digitation. Landwice Landwice Committee of Committee Comm

DIRECTEUR DE CRÉATION Fabien Laborde CERCITRICE ARTESTICUE ADJOINTE Maries Model EDITORIALISTE EDITORIALIST

LES ECHOS WEEK-END
DRIECTEUR DE LA REDACTION
Hyber Gibbe
HEDACT EURS EN CHEF Laune Benny
Had de Mayer
DESTELL HAVETE
BERTHER LAUNE BENNY
HEDACTRICE EN CHEF Frédérique Dedet
DRIECTRICE ARTISTIQUE
Clarice Francherselfer

PUBLICITÉ Les Echos Le Parisien Médias
Tél: 01 87 38 78 00.
PRÉSIDENTE Carinne Mrejen

Tel: 01 87 39 76 00.
PRÉSIDENTE Carityre Minjen
DIRECTEUR GÉNÉRAL Philippe Pignal
DIRECTRICE PUBLICITÉ FINANCIÈRE Céline Vandrouve
DIRECTRICE PUBLICITÉ COMMÉRCUALE Emmarquelle Danie

HENCE GROWNHEETE, LIS ECVID 4, or an de Menutrivicité Breating Code. 1 (c. 17 D. 17 d. 198 E. For 1955 M 2 (e. a. 1955 M 2) 8 d. à reduce de the 3 (e. b. 2. s.



